

السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى

النبذة مختصرة والغرض

(1) من التركيبات البحرية (تعليمات السلامة البحرية) ولائحة (حالة السلامة وما إلى ذلك) لسنة 2015 (منظم تعليمات السلامة البحرية لسنة 2015)؛ وقد تم تصميم ترتيبات كابريكورن وهيكلتها لضمان إدارة السلامة والمخاطر البيئية التي قد تنشأ عن الحوادث الكبرى بطريقة متكاملة؛ ويلزم على نظام إدارة المسؤولية المؤسسية الوفاء بالتزامات السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى.

وتعرف الحوادث الكبرى لأغراض السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى على أنها ما يلي:

- أي حدث ينطوي على حرائق أو انفجارات أو فقدان السيطرة على البئر أو إصدار المواد الخطرة التي قد تسبب في الوفاة أو الإصابات الشخصية الخطيرة للأشخاص المعنيين بعمليات التركيب أو الأشخاص المشتركين في أي نشاط يرتبط بذلك أو يتعلق بذلك أو من المحتمل بصورة كبيرة أن تتسبب في ذلك.
- أي حدث ينطوي على أضرار كبرى بهيكل التركيب أو الآلات المحيطة به أو أي خسارة في تتعلق باستقرار التركيب مما يتسبب في الإصابات الشخصية الخطيرة للأشخاص المعنيين بعمليات التركيب أو الأشخاص المشتركين في أي نشاط يرتبط بذلك أو يتعلق بذلك أو من المحتمل بصورة كبيرة أن تتسبب في ذلك.
- إخفاق أنظمة دعم الحياة مما يتعلق بعمليات الغوص ذات الصلة بالتركيب أو فصل جرس الغوص المستخدم فيما يتعلق بالعمليات ذات الصلة أو فصل جرس الغوص المستخدم في العمليات أو احتباس أي غواص في جرس الغطس أو غير ذلك من الغرف الغمرية المستخدمة بشأن العمليات المذكورة.
- أي حدث آخر مما ينشأ عن أي نشاط من أنشطة العمل وينطوي عن الوفاة أو الإصابات الشخصية الخطيرة لعدد خمس أشخاص أو أكثر مما يتعلق بالأشخاص المعنيين بعمليات التركيب أو الأشخاص المشتركين في أي نشاط يرتبط بذلك أو يتعلق بذلك أو من المحتمل بصورة كبيرة أن تتسبب في ذلك.
- الحوادث البيئية الكبرى مما ينشأ عن أي حدث من الأحداث المبينة أعلاه.

التطبيق

تسري السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى على جميع أشكال أنشطة المجموعة على مستوى العالم، بما في ذلك الأنشطة الخاصة بالشركات التابعة؛ وتنطبق السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى على كل شخص ينفذ الأعمال باسم شركة كابريكورن أو نيابة عنها أو يقدم الخدمات إلى كابريكورن، بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين والموظفين والمقاولين. ويلتزم جميع الأفراد باستعراض السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى باعتبار ذلك جزءاً من استنباط المذكور. ويقر جميع الأفراد أنهم قد قاموا بقراءة المذكور وفهمه والموافقة عليه. ويلتزم مزودو الخدمات بشروط السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى في إطار العقود المبرمة بينهم وبين شركة كابريكورن.

إدارة السلامة وثقافة السلامة

يوافق مجلس إدارة كابريكورن وفريق الإدارة العليا بالسياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى ويتحمل المسؤولية عن ضمان أن السياسة المذكورة ملائمة ومنفذة ومشغلة حسبما هو مستهدف؛ وتتم عملية مراجعة فاعلية السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى وتنفيذ ترتيبات فاعلية فيما يتعلق بإدارة الصحة والسلامة والبيئة والحفاظ عليها لتحقيق التزامات السياسة المذكورة بانتظام باعتبار ذلك جزء من عملية استعراض الإدارة المؤسسية. وتقر كابريكورن بأن قيادة الصحة والسلامة والبيئة والسلوكيات ذات الصلة الخاصة بالمجلس وكبار المديرين أمرا أساسيا لنجاح الأعمال والتنفيذ الناجح والمستمر للسياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى. ويلتزم مجلس الإدارة وكبار المديرين بتعزيز وتحسين وتحقيق استدامة وجود ثقافة صحة وسلامة قوية وتنفيذ إجراءات تساعد في الحفاظ على السلامة والحماية البيئية والرقابة على الأخطار المرتبطة بالحوادث الكبرى باعتبار المذكور قيم مؤسسة جوهرية؛ كما تكون التدابير المذكورة ضرورية فيما يتعلق بما يلي:

- تحقيق التحسين المستمر من خلال التحديد الدوري للأهداف والتدقيق واستعراض الأداء.
 - استعراض وتحديث فهمنا للتعرض للأخطار الناتجة عن الحوادث الكبرى، بما في ذلك التغييرات في الأفراد الأساسيين والأنشطة التشغيلية.
 - زيادة فرص إدارة الأخطار الناتجة عن الحوادث الكبرى المرئية في إطار المحادثات والمناقشات والتفاعل مع العمالة والمقاولين.
 - ضمان فهم جميع الأفراد لمتطلبات نظام إدارة المسؤولية المؤسسية مما يتعلق بمجالاتهم ذات الصلة ومتابعتها.
 - تعزيز وجود خطوط اتصال مفتوحة من خلال العمل مع ممثلي السلامة والبيئة المختارين والمشاركة في مشاركات ثلاثية بخصوص الصناعة.
 - تعزيز عملية تطوير أفضل الممارسات من خلال مبادرات التحسين المتوافقة والمخططة.
 - تعزيز عملية الإبلاغ عن المخالفات بين العمال متى كان الإبلاغ المباشر أو غيرها من المشاورات الأخرى أمرا غير مناسب.
- وتعتبر مسألة الإبلاغ بفاعلية عن القيم الأساسية لشركة كابريكورن لجميع الجهات المعنية، ومن بينهم القوة العاملة أمرا أساسية لبناء هوية وثقافة قوية.

وفيما يلي بيان بالمستندات الداعمة:

- مدونة الأخلاقيات الصادرة عن شركة كابريكورن بي إل سي.
 - إطار العمل المتعلق بثقافة شركة كابريكورن بي إل سي.
 - المعايير التشغيلية الخاصة OS-01 بشأن الالتزام والمساءلة.
 - المعايير التشغيلية الخاصة OS-02 بشأن السياسات والمعايير والأهداف.
 - المعايير التشغيلية الخاصة OS-04 بشأن التواصل مع الجهات المعنية ومشاركة الجهات المعنية.
- الإجراءات التشغيلية المعيارية الخاصة بشركة كابريكورن

- الإجراء التشغيلي SOP S-01 بشأن السلامة العامة والسلامة التشغيلية.
- الإجراء التشغيلي SOP E-01 بشأن الحماية البيئية العامة.
- الإجراء التشغيلي SOP P-01 بشأن المسؤولية الاجتماعية المؤسسية العامة.

القيادة والرقابة

تمتلك كابريكورن أنظمة إدارة ورقابة رسمية لضمان أن مجلس الإدارة والإدارة العليا لديها رؤية وتقم بالرقابة على العمليات مما قد يؤثر على إدارة الأخطار المرتبطة بالحوادث الكبرى فيما يتعلق بالعمليات المعتادة وغير المعتادة؛ وقد تم تحديد الأدوار والمسؤوليات الواقعة على الموظفين المشتركين في إدارة المخاطر الكبرى.

وتوضح المعايير التشغيلية لشركة كابريكورن عملياتنا الأساسية بحيث يمكن للعمالة والمقاولين تم مشروعنا بأمان ونجاح في إطار جميع مراحل العمليات المذكورة؛ كما توضح المعايير المذكور مستويات المساءلة والمسؤولية المنوطة بالأفراد من أصحاب المناصب الرئيسية لدى كابريكورن وتميز بين المتطلبات ذات الصلة بالمشروعات التي تشغلها كابريكورن والمشروعات التي لا تشغلها كابريكورن.

وتشغل شركة كابريكورن استراتيجية قيادة وتحكم قوية حسبما هو مبين في كتيب فريق الاستجابة للأزمات وحالات الطوارئ التابع لنا وذلك لتغطية أي حوادث أو حالات طوارئ مما قد يؤثر على الأفراد أو البيئة أو الأصول أو السمعة ويتضمن ذلك الإدراك المحتمل للأخطار ذات الصلة بالحوادث الكبرى. ويرتبط ذلك بالوثائق الداعمة الأخرى الخاصة بالمشروع، مما يكون متاحا على مستوى مؤسسي أو مستوى تشغيلي، مثل: خطة استمرارية الأعمال وخطط حالات الطوارئ المرتبطة بتسرب النفط/ خطط حالات الطوارئ المرتبطة بالتلوث النفطي وخطة الأمن وخطط الاستجابة لحالات الطوارئ؛ ويحدد الكتيب المذكور الترتيبات التنظيمية وخطوط التواصل واستراتيجية التصعيد لكبار المديرين ومجلس الإدارة لضمان الاستجابة فعالة ومزودة بالموارد الكاملة.

المستندات الداعمة:

المعايير التشغيلية الخاصة بشركة كابريكورن.

كتيب فريق الاستجابة للأزمات وحالات الطوارئ الصادر عن شركة كابريكورن.

المعايير التشغيلية الخاصة OS-05 بشأن إدارة الأزمات وحالات الطوارئ.

الإجراءات التشغيلية القياسية المرتبطة السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى (CR SOPs).

- معيار SOP S01 بخصوص السلامة العامة والتشغيلية.
- معيار SOP S02 بخصوص العمليات الخطرة المحددة.
- معيار SOP S03 بخصوص سلامة الأصول والمعدات.
- معيار SOP S05 بخصوص إدارة الأزمات وحالات الطوارئ.
- معيار SOP S05.1 بخصوص فريق الاستجابة للأزمات وحالات الطوارئ: كتيب الحشد والواجبات.

هندسة وعمليات الآبار – كتيب الرقابة على الآبار.

السلامة والحماية البيئية

تلتزم كابريكورن بتحديد جميع سيناريوهات الحوادث الكبرى التي يمكن توقعها بصورة معقولة ويتعلق بجميع الأنشطة الخطيرة مما قد يقع فيما يتعلق بأي من عملياتنا تحديداً شاملاً ونظامياً؛ وتطبق السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى ونظام الهندسة والتشغيل للحفاظ على الالتزام بمعايير السلامة والحماية البيئية؛ وتضمن هذه الأنظمة ما يلي:

- إجراء التقييمات ذات الصلة بمخاطر الحوادث الكبرى بصورة قوية وتنفيذ تدابير الوقاية من المخاطر المذكورة والرقابة عليها وتخفيفها إلى أقل قدر ممكن بصورة معقولة من الناحية العملية.
 - إعداد خطط تصميم وتشغيل مفصل. إنجاز عمليات التقييم التشغيلي للمخاطر وفقاً للإجراءات الكتابية المتاحة.
 - الانتهاء من عمليات تقييم المخاطر التشغيلية وفقاً للإجراءات المكتوبة.
 - تقييم التغييرات الناشئة عن تعديل الحالة الحالية للعمليات أو الانحراف عنها بصورة شاملة أو اعتمادها أو رفضها والرقابة على آليات تطبيق المذكور.
 - الموثوقية في الاحتفاظ بجميع عناصر السلامة والعناصر الحيوية من الناحية البيئية والتحقق من سلامتها وضمان تطبيق معايير الأداء المقبولة فيما يتعلق بكل عنصر من عناصر السلامة والعناصر الحيوية من الناحية البيئية من خلال الاختبار المنتظم لتصميمها وإنشائها وتشغيلها في مقابل معايير الأداء المذكورة.
 - ضمان التحقق المستمر من معايير الأداء ومعايير الحماية من جانب الإدارة العليا ومتى لزم الأمر في إطار عملية التحقق والاختبار المستقل.
- المستندات الداعمة:

المعيار التشغيلي الخاص بشركة كابريكورن OS-06 بشأن تصميم الأصول والنزاهة وإدارة المقاول.
الإجراءات التشغيلية القياسية المرتبطة السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى والصادرة عن شركة كابريكورن بي إل سي.

- معيار SOP S01 بخصوص السلامة العامة والتشغيلية.
 - معيار SOP S02 بخصوص العمليات الخطرة المحددة.
 - معيار SOP S03 بخصوص سلامة الأصول والمعدات.
- الإجراءات الهندسية والعمليات الصادرة وتشبيد الآبار عن شركة كابريكورن إنرجي بي إل سي:
- إجراء إدارة المشروع.
 - إجراء إدارة المخاطر.
 - ممارسات التصميم والتنفيذ المتعلقة بالتخطيط.
 - إجراءات تصميم الآبار وحواجز الآبار.
 - إجراء اختبار الآبار.
 - إجراء تصميم أنابيب الحفر المدعمة.
 - كتيب الرقابة على الآبار.

- إجراء قبول الحفارات.
- إجراء إدارة التغيير.
- إجراء كفاءة المجموعة.

تلتزم كابريكورن بضمان كفاءة الموظفين لأداء الواجبات المنوطة بهم بفاعلية وبما يتماشى مع السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى ونظام إدارة المسؤولية المؤسسية. الصادر عن كابريكورن وسياسة التعيين والاختيار ونظام الإدارة الهندسية والعمليات؛ وتركز كابريكورن بصورة بالغة على كفاءة موظفيها ومقاوليها ممن تعينهم؛ ويجب أن يتمتع الأفراد ممن يتولون أدوار وظيفية تسبب فيها تصرفاتهم أو امتناعهم عن التصرف في التأثير على أداء الصحة والسلامة والبيئة ولاسيما الأفراد ممن يتولون القيام بأدوار وظيفية تحملهم المسؤولية عن السلامة والمهام المهمة من الناحية البيئية بالكفاءة في أداء واجباتهم الوظيفية؛ ومن ثم تم حددت جميع المناصب السلامة والمناصب المهمة من الناحية البيئية الكفاءات اللازمة ومن المقرر الاحتفاظ بالكفاءات المذكورة بالإضافة إلى السجلات ذات الصلة؛ وتنفذ عملية اختيار المقاولين لاختيار المقاولين وإدارتهم بفاعلية وتأكيد كفاءة الأفراد التابعين لهم واستدامة أنظمة الإدارة التابعة لهم.

المستندات الداعمة:

سياسة تعيين واختيار الموارد البشرية.

سياسة إدارة الأداء.

إجراء تقييم الأداء.

المعايير التشغيلية لدى كابريكورن.

استراتيجية مقاولات المشروعات والمشتريات.

التقدير والمكافآت

تعتبر سياسة إدارة أداء كابريكورن عملية مستمرة وأساسية تعمل على تقييم وفهم السمات السلوكية المهمة التي تعمل على تعزيز الأداء عالي المستوى؛ وتطبق هذه السمات السلوكية على أفراد كابريكورن حسبما يلي:

- تحدد مؤشرات الأداء الرئيسية السنوية للمجموعة التي تعكس الأهداف الاستراتيجية والتي تجمع بين أهداف المسؤولية المؤسسية والأهداف الإقليمية والوظيفية والأهداف التالية للأهداف على مستوى الإدارات والأهداف الفردية.
- يوفر فريق الإدارة لدى كابريكورن الدعم والتوجيه لتشجيع ومكافأة السلوكيات الآمنة والسلوكيات التي تنسجم بالوعي البيئي.

ونشجع كابريكورن والأفراد المتعاقدون على المساهمة في الاقتراحات والملاحظات ذات الصلة بالمبادرات والالتزام بتدابير الوقاية من مخاطر السلامة والمخاطر البيئية والرقابة على الأخطار ذات الصلة بالحوادث الكبرى؛ ونستعرض المذكور بانتظام لتحقيق أفضل المساهمات، كما ينفذ المذكور، متى كان ذلك ملائماً. ونقدر المقاولين والموظفين مما يلتزمون

بالمسئوليات المنوطة بهم باستمرار فيما يتعلق بإدارة الأخطار المرتبطة بالحوادث الكبرى ونشجع جميع الأفراد ونقدم لهم المكافآت بشأن الإبلاغ عن الحوادث أو الأحداث الوشيكة أو أي حالات غير مرغوب فيها.

المستندات الداعمة

سياسة إدارة الأداء

إطار العمل المتعلق بالثقافة (CRMS).

مؤشرات الأداء الرئيسية السنوية للمجموعة السنوية (KPIs).

أهداف المسؤولية التعاونية (CRMS).

سياسة البرنامج CAVA (HR-10-RB-02).

خطط المسؤولية المؤسسة المحددة الخاصة بالمشروع.

تقييم القدرات والتدقيق

تقيم كابريكورن قدرتها من خلال الضوابط الداخلية وإطار العمل المتعلق بالضمان؛ ويقدم الإطار المذكور نهج رسمي للضمان الداخلي والمستقل؛ ويتضمن الإطار الترتيبات المتعلقة بتغطية كفاءة المدققين وتسجيل نتائج التدقيق وتتبع الإجراءات والإبلاغ عن النتائج للإدارة العليا. وتعتمد برامج الضمان على معدل تكرار عملية التدقيق التي تعكس المستوى المتوقع للتعرض للمخاطر ذات الصلة بالأخطار المرتبطة بالحوادث الكبرى ومستواها. وتميل البرامج نحو الوقاية من الأخطار المرتبطة بالحوادث الكبرى وتشتمل على ترتيبات نظام السلامة والنظام البيئي والممارسات الفنية والتشغيلية. وتشمل عمليات التدقيق والمراجعة المنفذة على ما يلي:

- عمليات الاستعراض السنوية لفاعلية وملائمة السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى ونظام إدارة المسؤولية المؤسسية.
- عمليات الاستعراض المؤقتة حيث تقترح التجربة التشغيلية أو مؤشرات الأداء الرئيسية أو تأثيرات الصناعة الخارجية وجود احتمالية لتحسين إدارة الأخطار المرتبطة بالحوادث الكبرى.
- المراقبة وضمان الالتزام في مواجهة الأحكام القانونية ذات الصلة.
- التنفيذ المسبق لعمليات تدقيق الجاهزية لضمان التزام المقاولين بأنظمة الإدارة الخاصة بهم وحالات السلامة قبل بداية العمليات الميدانية.
- تنفيذ عملية التدقيق على النظام التشغيلي من خلال أفراد كابريكورن باعتبار ذلك جزءاً من أي مشروع، بما في ذلك التقييم المستمر لإدارة المقاول للأخطار المرتبطة بالحوادث الكبرى.

المستندات الداعمة:

إطار عمل الرقابة وضمان الجودة الداخلية.

الإجراءات التشغيلية المعيارية.

- ضمان ومراجعة وتحسين المعايير التشغيلية OS-10.
- كتيب ضمان السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى المرتبطة بعملية تسليم المشروعات.
- خطط تدقيق المشروعات لدى كابريكورن.

سيمون تومسون

الرئيس التنفيذي



ساري اعتبارا من أكتوبر 2021 – 2022