

## سياسة منع الحوادث الكبيرة لدى الشركة

### المعلومات الأساسية والغرض

تصف هذه الوثيقة هيكل سياسة منع الحوادث الكبيرة بشركة كابريكورن (السياسة) والغرض منها، حسبما تقتضيه اللائحة (7) والجدول (1) من لوائح المنشآت البحرية (توجيهات السلامة البحرية) (حالة السلامة وما إلى ذلك) لعام 2015 (لوائح عام 2015) في المملكة المتحدة، وقد تم تصميم وتنظيم ترتيبات شركة كابريكورن لضمان إدارة أخطار السلامة والبيئة ذات احتمال التسبب في حادثة كبيرة بطريقة متكاملة، ويتم تسليم التزامات السياسة من خلال نظام الإدارة بشركة كابريكورن (نظام الإدارة).

وتُعرف الحادثة الكبيرة، لأغراض هذه السياسة، على أنها:

- حدث يتضمن حريق أو انفجار أو فقدان السيطرة على البئر أو انبعاث مواد خطرة تتسبب، أو تنطوي على احتمال ملحوظ للتسبب، في الوفاة أو الإصابة الشخصية الخطيرة للأشخاص الموجودين في المنشأة أو المشاركين في نشاط عليها أو فيما يتعلق بها؛ أو
- حدث يتضمن ضرر كبير يلحق بهيكل التركيب أو الآلات الملحقة به أو أي خسارة في استقرار التركيب بما يتسبب، أو ينطوي على احتمال ملحوظ للتسبب، في الوفاة أو الإصابة الشخصية الخطيرة للأشخاص الموجودين في المنشأة أو المشاركين في نشاط عليها أو فيما يتعلق بها؛ أو
- تعطل أنظمة دعم الحياة الخاصة بعمليات الغطس فيما يتعلق بالتركيب أو فصل جرس الغوص المستخدم في مثل هذه العمليات أو محاصرة الغواص في جرس الغطس أو أي غرفة أخرى تحت سطح البحر يتم استخدامها في مثل هذه العمليات؛ أو
- أي حدث آخر ينشأ عن نشاط عمل ينطوي على الوفاة أو الإصابة الشخصية الخطيرة لخمس أشخاص أو أكثر موجودين في المنشأة أو مشاركين في نشاط عليها أو فيما يتعلق بها؛ أو
- حادث بيئي كبير ناتج عن أي حدث موصوف أعلاه.

### التطبيق

تنطبق هذه السياسة على جميع أنشطة المجموعة على مستوى العالم، بما في ذلك أنشطة الشركات التابعة، كما تنطبق على جميع من يقومون بالعمل لصالح شركة كابريكورن أو بالنيابة عنها أو يقدمون الخدمات إليها، بما في ذلك جميع أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين والموظفين والمقاولين، ويلتزم جميع الموظفين بمراجعة السياسة بوصفها جزءاً من التعريف الخاص بهم والتأكيد على أنهم قد قاموا بقراءتها وفهمها ووافقوا على الامتثال لها، ويكون مقدمو الخدمة ملزمين بشروط السياسة طوال مدة عقودهم مع شركة كابريكورن.

### قيادة وثقافة السلامة

يعتمد مجلس إدارة شركة كابريكورن وإدارتها هذه السياسة ويتحملون المسؤولية عن ضمان كونها مناسبة وتنفيذها وتطبيقها على النحو المنشود، وتتم مراجعة فعالية السياسة وتنفيذ والحفاظ على ترتيبات إدارة الصحة والسلامة والبيئة الفعالة لتقديم التزامات السياسة بانتظام كجزء من عملية مراجعة إدارة الشركة، وتدرك شركة كابريكورن أن قيادة الصحة والسلامة والبيئة والسلوك المرتبط بها من مجلس الإدارة وكبار المديرين أمر أساسي لنجاح الأعمال والتنفيذ الناجح المستمر لهذه السياسة، ويلتزم مجلس الإدارة وكبار المديرين بالترويج لثقافة قوية للصحة والسلامة وتحسينها والحفاظ عليها وتنفيذ تدابير للحفاظ على السلامة وحماية البيئة والسيطرة على أخطار الحوادث الكبيرة بوصفها قيم أساسية للشركة، وبالإضافة إلى ذلك، فإنها ستكون مفيدة في:

- تقديم عملية للتحسين المستمر من خلال تحديد الأهداف الدورية والتدقيق ومراجعة الأداء.
- مراجعة وتحديث فهمنا للتعرض لأخطار الحوادث الكبيرة بما في ذلك التغييرات في الموظفين الرئيسيين والأنشطة التشغيلية.
- تحقيق أقصى استفادة من فرص القيادة المرئية لأخطار الحوادث الكبيرة في المحادثات والمناقشات والتفاعلات مع الموظفين والمقاولين.
- ضمان استيعاب جميع الموظفين لمتطلبات نظام إدارة مسؤولية الشركات واتباعهم لها في مجالاتهم المعنية.
- تعزيز خطوط الاتصال المفتوحة من خلال العمل مع ممثلي السلامة والبيئة المختارين والمشاركة في المشاورات الثلاثية الأوسع نطاقاً في المجال.
- الترويج لإجراء الإبلاغ عن المخالفات بين العمال في الحالات التي يُنظر فيها إلى الإبلاغ المباشر أو الاستشارة الأخرى على أنها غير مناسبة.

يعتبر التوصيل الفعال للقيم الرئيسية لشركة كابريكورن (القيم الثلاث) إلى جميع أصحاب المصلحة فيها، بما في ذلك القوى العاملة، أمراً ضرورياً لبناء هوية وثقافة قوية.

### القيادة والتحكم

تمتلك شركة كابريكورن أنظمة قيادة وتحكم رسمية لضمان تزويد مجلس الإدارة وكبار المديرين بالإشراف والسيطرة على العمليات التي قد تؤثر على إدارة أخطار الحوادث الكبيرة، بالنسبة للعمليات الروتينية وغير الروتينية، وقد تم تحديد أدوار ومسؤوليات الموظفين المشاركين في إدارة الأخطار الكبيرة.

يوضح نظام إدارة كابريكورن عملياتنا الرئيسية بحيث يقوم الموظفون والمقاولون بتسليم مشاريعنا بشكل آمن وناجح طوال جميع المراحل، كما يحدد مستويات المساءلة والمسؤولية المسندة إلى المناصب الرئيسية داخل شركة كابريكورن ويفاضل بين متطلبات المشاريع التي تديرها شركة كابريكورن والمشاريع التي لا تديرها.

تدير شركة كابريكورن استراتيجيات قيادة وتحكم قوية موضحة في دليل فريق الاستجابة للأزمات والطوارئ (فريق الاستجابة) الخاص بنا لتغطية

أي حوادث أو طوارئ قد تؤثر على الأشخاص أو البيئة أو الأصول أو السمعة التي تشمل الإدراك المحتمل لأخطار الحوادث الكبيرة، كما ترتبط بالوثائق الداعمة الأخرى الخاصة بالمشروع، والتي تكون متاحة على مستوى الشركة أو على المستوى التشغيلي، على سبيل المثال خطة استمرارية العمل وخطة طوارئ الانسحاب النفطي/ خطط الطوارئ المتعلقة بالتلوث النفطي والخطة الأمنية وخطط الاستجابة للطوارئ، ويحدد الدليل الترتيبات التنظيمية وخطوط الاتصال واستراتيجية التصعيد لكبار المديرين ومجلس الإدارة لضمان الاستجابة الفعالة كاملة الموارد.

### السلامة وحماية البيئة

تلتزم شركة كابريكورن بالتحديد الشامل والمنهجي لجميع تصورات الحوادث الكبيرة التي يمكن توقعها بشكل معقول فيما يتعلق بجميع الأنشطة الخطرة التي قد يتم تنفيذها في أي من عملياتنا، وبضمن نظام الإدارة أن:

- تكون تقييمات مخاطر الحوادث الكبيرة قوية ويتم تنفيذ التدابير لمنع هذه المخاطر والسيطرة عليها وتخفيفها إلى أدنى حد ممكن عملياً.
- يتم تطوير خطط التصميم والتشغيل التفصيلية.
- يتم إنجاز تقييمات المخاطر التشغيلية طبقاً للإجراءات الخطية.
- يتم تقييم التغييرات الناتجة عن التعديل أو الانحراف عن الحالة الحالية للعمليات بشكل كامل ويتم اعتمادها بشكل مناسب وتطبيق آليات التحكم.
- يتم الحفاظ على موثوقية وسلامة جميع عناصر السلامة والعناصر الحرجة بيئياً وسيتم ضمان الأداء المقبولة لكل عنصر من عناصر السلامة والعناصر الحرجة بيئياً من خلال الاختبار المنتظم لتصميمها وبنائها وتشغيلها وفقاً لمعايير الأداء هذه.
- يخضع ضمان معايير الأداء والحماية للمصادقة المستمرة من جانب الإدارة العليا، وعند الاقتضاء من خلال التحقق أو الفحص المستقل.

### الكفاءة

تلتزم شركة كابريكورن بضمان كفاءة الموظفين لأداء واجباتهم الموكلة إليهم بشكل فعال، بما يتماشى مع هذه السياسة، كما تركز بشكل كبير على كفاءة موظفيها والمقاولين الذين توظفهم، ويجب أن يتحلى الموظفون ممن يتولون أدوار قد يؤثر فيها تصرفهم أو عدم تصرفهم على أداء الصحة والسلامة والبيئة، لاسيما من يتولون أدواراً مسؤولة عن السلامة والمهام الحرجة بيئياً بالكفاءة لأداء واجباتهم وأن يكونوا معتمدين من مدير المشروع أو العمليات المعين، وبناءً عليه، ستنمى جميع مناصب السلامة والمناصب الحرجة بيئياً بكفاءات محددة وسيتم الحفاظ على هذه الكفاءات والاحتفاظ بالسجلات، ويتم تنفيذ عملية اختيار المقاول لاختيار المقاولين وإدارتهم بشكل فعال والتأكيد على كفاءة موظفيها وملاءمة أنظمة الإدارة الخاصة بها.

### الإشادة والمكافأة

تعتبر سياسة إدارة أداء شركة كابريكورن عملية تجارية مستمرة رئيسية تقوم بتقييم وفهم السمات السلوكية الهامة التي يقوم عليها الأداء العالي، وتطبق هذه السمات السلوكية على موظفي شركة كابريكورن على النحو التالي:

- تعكس مؤشرات الأداء الرئيسية السنوية للمجموعة على الأهداف الاستراتيجية التي تتضمن أهداف الصحة والسلامة والأمن والبيئة والمسؤولية الاجتماعية للشركات.
- توفر إدارة شركة كابريكورن الدعم والتوجيه لتشجيع ومكافأة السلوك الآمن والواعي بيئياً والأداء المرتبط به.

يتم تشجيع موظفي الشركة والموظفين المتعاقدين على المساهمة بمقترحات وملاحظات للمبادرات والالتزام بتدابير الوقاية من مخاطر السلامة والمخاطر البيئية والسيطرة على أخطار الحوادث الكبيرة؛ وتتم مراجعتها بانتظام للحصول على أفضل المساهمات وتنفيذها حسب الاقتضاء، وتتم الإشادة بالمقاولين والموظفين ممن يثبتون باستمرار تسليم مسؤولياتهم فيما يتعلق بإدارة أخطار الحوادث الكبيرة ويتم تشجيع جميع الموظفين ومكافأتهم على الإبلاغ عن الحوادث أو الحوادث الوشيكة أو أي حالة غير مرغوب فيها.

### تقييم القدرات والتدقيق

تقوم شركة كابريكورن بتقييم قدراتها من خلال إطار الضوابط والضمان الداخلي، ويوفر هذا الإطار نهجاً رسمياً للضمان الداخلي والمستقل، ويشمل الإطار ترتيبات تغطي كفاءة المدقق وتسجيل نتائج التدقيق وتتبع الإجراءات وإبلاغ الإدارة العليا بالنتائج، وتعتمد برامج الضمان على المخاطر مع التكرار ومستوى التدقيق الذي يعكس المستوى المتوقع للتعرض لمخاطر الحوادث الكبيرة، وتتجاز البرامج للوقاية من أخطار الحوادث الكبيرة وتشمل ترتيبات نظام السلامة والبيئة والممارسات الفنية والتشغيلية.

وتشمل التدقيقات والمراجعات التي يتم تنفيذها ما يلي:

- المراجعات السنوية لفاعلية السياسة ونظام الإدارة وملاءمتها؛ و
- المراجعات المؤقتة حين تشير الخبرة التشغيلية أو مؤشرات الأداء الرئيسية أو تأثيرات المجال الخارجية إلى وجود إمكانية لتحسين إدارة أخطار الحوادث الكبيرة؛ و
- المراقبة وضمان الامتثال مقابل الأحكام القانونية ذات الصلة؛ و
- تنفيذ عمليات تدقيق جاهزية مسبقاً لضمان امتثال المقاولين لأنظمة الإدارة وقضايا السلامة الخاصة بهم قبل بدء العمليات الميدانية؛ و
- تدقيق النظام التشغيلي الذي يجريه موظفو شركة كابريكورن كجزء من أي مشروع، بما في ذلك التقييم المستمر لإدارة المقاول لأخطار الحوادث الكبيرة.