

## السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى

### النبذة مختصرة والغرض

(1) من التركيبات البحرية (تعليمات السلامة البحرية) ولائحة (حالة السلامة وما إلى ذلك) لسنة 2015 (منظم تعليمات السلامة البحرية لسنة 2015)؛ وقد تم تصميم ترتيبات كايرون وهيكلتها لضمان إدارة السلامة والمخاطر البيئية التي قد تنشأ عن الحوادث الكبرى بطريقة متكاملة؛ ويلزم على نظام إدارة المسؤولية المؤسسية الوفاء بالتزامات السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى.

وتعرف الحوادث الكبرى لأغراض السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى على أنها ما يلي:

- أي حدث ينطوي على حرائق أو انفجارات أو فقدان السيطرة على البئر أو إصدار المواد الخطرة التي قد تسبب في الوفاة أو الإصابات الشخصية الخطيرة للأشخاص المعنيين بعمليات التركيب أو الأشخاص المشتركين في أي نشاط يرتبط بذلك أو يتعلق بذلك أو من المحتمل بصورة كبيرة أن تسبب في ذلك.
- أي حدث ينطوي على أضرار كبرى بهيكل التركيب أو الآلات المحيطة به أو أي خسارة في تتعلق باستقرار التركيب مما يتسبب في الإصابات الشخصية الخطيرة للأشخاص المعنيين بعمليات التركيب أو الأشخاص المشتركين في أي نشاط يرتبط بذلك أو يتعلق بذلك أو من المحتمل بصورة كبيرة أن تسبب في ذلك.
- إخفاق أنظمة دعم الحياة مما يتعلق بعمليات الغوص ذات الصلة بالتركيب أو فصل جرس الغوص المستخدم فيما يتعلق بالعمليات ذات الصلة أو فصل جرس الغوص المستخدم في العمليات أو احتباس أي غواص في جرس الغطس أو غير ذلك من الغرف الغمرية المستخدمة بشأن العمليات المذكورة.
- أي حدث آخر مما ينشأ عن أي نشاط من أنشطة العمل وينطوي عن الوفاة أو الإصابات الشخصية الخطيرة لعدد خمس أشخاص أو أكثر مما يتعلق بالأشخاص المعنيين بعمليات التركيب أو الأشخاص المشتركين في أي نشاط يرتبط بذلك أو يتعلق بذلك أو من المحتمل بصورة كبيرة أن تسبب في ذلك.
- الحوادث البيئية الكبرى مما ينشأ عن أي حدث من الأحداث المبينة أعلاه.

### التطبيق

تسري السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى على جميع أشكال أنشطة المجموعة على مستوى العالم، بما في ذلك الأنشطة الخاصة بالشركات التابعة؛ وتطبق السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى على كل شخص ينفذ الأعمال باسم شركة كايرون أو نيابة عنها أو يقدم الخدمات إلى كايرون، بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين والموظفين والمقاولين. ويلتزم جميع الأفراد باستعراض السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى باعتبار ذلك جزءاً من استنباط المذكور. ويقر جميع الأفراد أنهم قد قاموا بقراءة المذكور وفهمه والموافقة عليه. ويلتزم مزودو الخدمات بشروط السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى في إطار العقود المبرمة بينهم وبين شركة كايرون.

### إدارة السلامة وثقافة السلامة

يوافق مجلس إدارة كايرون وفريق الإدارة العليا بالسياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى ويتحمل المسؤولية عن ضمان أن السياسة المذكورة ملائمة ومنفذة ومشغلة حسبما هو مستهدف؛ وتتم عملية مراجعة فاعلية السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى وتنفيذ ترتيبات فاعلية فيما يتعلق بإدارة الصحة والسلامة والبيئة والحفاظ عليها لتحقيق التزامات السياسة المذكورة بانتظام باعتبار ذلك جزءاً من عملية استعراض الإدارة المؤسسية. وتقر كايرون بأن قيادة الصحة والسلامة والبيئة والسلوكيات ذات الصلة الخاصة بالمجلس وكبار المديرين أمراً أساسياً لنجاح الأعمال والتنفيذ الناجح والمستمر للسياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى. ويلتزم مجلس الإدارة وكبار المديرين بتعزيز وتحسين وتحقيق استدامة وجود ثقافة صحة وسلامة قوية وتنفيذ إجراءات تساعد في الحفاظ على السلامة والحماية البيئية والرقابة على الأخطار المرتبطة بالحوادث الكبرى باعتبار المذكور قيم مؤسسة كايرون التي يتكون منها المديرين المذكورين في إطار وثيقة فيما يتعلق بالأهداف والتدقيق واستعراض الأداء.

- استعراض وتحديث فهمنا للتعرض للأخطار الناتجة عن الحوادث الكبرى، بما في ذلك التغييرات في الأفراد الأساسيين والأنشطة التشغيلية.
  - زيادة فرص إدارة الأخطار الناتجة عن الحوادث الكبرى المرئية في إطار المحادثات والمناقشات والتفاعل مع العمالة والمقاولين.
  - ضمان فهم جميع الأفراد لمتطلبات نظام إدارة المسؤولية المؤسسية مما يتعلق بمجالاتهم ذات الصلة ومتابعتها.
  - تعزيز وجود خطوط اتصال مفتوحة من خلال العمل مع ممثلي السلامة والبيئة المختارين والمشاركة في مشاركات ثلاثية بخصوص الصناعة.
  - تعزيز عملية تطوير أفضل الممارسات من خلال مبادرات التحسين المتوافقة والمخططة.
  - تعزيز عملية الإبلاغ عن المخالفات بين العمال متى كان الإبلاغ المباشر أو غيرها من المشاورات الأخرى أمراً غير مناسب.
- وتعتبر مسألة الإبلاغ بفاعلية عن القيم الأساسية لشركة كايرون لجميع الجهات المعنية، ومن بينهم القوة العاملة أمراً أساسية لبناء هوية وثقافة قوية.

وفيما يلي بيان بالمستندات الداعمة:

- مدونة الأخلاقيات الصادرة عن شركة كايرون بي إل سي.
  - إطار العمل المتعلق بثقافة شركة كايرون بي إل سي.
  - المعايير التشغيلية الخاصة بشركة كايرون OS-01 بشأن الالتزام والمساءلة.
  - المعايير التشغيلية الخاصة بشركة كايرون OS-02 بشأن السياسات والمعايير والأهداف.
  - المعايير التشغيلية الخاصة بشركة كايرون OS-04 بشأن التواصل مع الجهات المعنية ومشاركة الجهات المعنية.
- الإجراءات التشغيلية المعيارية الخاصة بشركة كايرون
- الإجراء التشغيلي S-01 الصادر عن شركة كايرون بشأن السلامة العامة والسلامة التشغيلية.
  - الإجراء التشغيلي E-01 الصادر عن شركة كايرون بشأن الحماية البيئية العامة.
  - الإجراء التشغيلي P-01 الصادر عن شركة كايرون بشأن المسؤولية الاجتماعية المؤسسية العامة.

### القيادة والرقابة

تمتلك كايرون أنظمة إدارة ورقابة رسمية لضمان أن مجلس الإدارة والإدارة العليا لديها رؤية وتقم بالرقابة على العمليات مما قد يؤثر على إدارة الأخطار المرتبطة بالحوادث الكبرى فيما يتعلق بالعمليات المعتادة وغير المعتادة؛ وقد تم تحديد الأدوار والمسؤوليات الواقعة على الموظفين المشتركين في إدارة المخاطر الكبرى.

وتوضح المعايير التشغيلية لشركة كايرون عملياتنا الأساسية بحيث يمكن للعمالة والمقاولين تم مشروعتنا بأمان ونجاح في إطار جميع مراحل العمليات المذكورة؛ كما توضح المعايير المذكور مستويات المساءلة والمسؤولية المنوطة بالأفراد من أصحاب المناصب الرئيسية لدى كايرون وتميز بين المتطلبات ذات الصلة بالمشروعات التي تشغلها كايرون والمشروعات التي لا تشغلها كايرون.

وتشغل شركة كايرون استراتيجية قيادة وتحكم قوية حسبما هو مبين في كتيب فريق الاستجابة للأزمات وحالات الطوارئ التابع لنا وذلك لتغطية أي حوادث أو حالات طوارئ مما قد يؤثر على الأفراد أو البيئة أو الأصول أو السمعة ويتضمن ذلك الإدراك المحتمل للأخطار ذات الصلة بالحوادث الكبرى. ويرتبط ذلك بالوثائق الداعمة الأخرى الخاصة بالمشروع، مما يكون متاحاً على مستوى مؤسسي أو مستوى تشغيلي، مثل: خطة استمرارية الأعمال وخطط حالات الطوارئ المرتبطة بتسرب النفط/ خطط حالات الطوارئ المرتبطة بالتلوث النفطي وخطة الأمن وخطط الاستجابة لحالات الطوارئ؛ ويحدد الكتيب المذكور الترتيبات التنظيمية وخطوط التواصل واستراتيجية التصعيد لكبار المديرين ومجلس الإدارة لضمان الاستجابة فعالة ومزودة بالموارد الكاملة.

المستندات الداعمة:

المعايير التشغيلية الخاصة بشركة كايرون.

كتيب فريق الاستجابة للأزمات وحالات الطوارئ الصادر عن شركة كايرون.

المعايير التشغيلية الخاصة بشركة كايرون رقم OS-05 بشأن إدارة الأزمات وحالات الطوارئ.

الإجراءات التشغيلية القياسية المرتبطة السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى والصادرة عن شركة كايرون بي إل سي.

- معيار SOP S01 الصادر عن كايرون بخصوص السلامة العامة والتشغيلية.
- معيار SOP S02 الصادر عن كايرون بخصوص العمليات الخطرة المحددة.
- معيار SOP S03 الصادر عن كايرون بخصوص سلامة الأصول والمعدات.
- معيار SOP S05 الصادر عن كايرون بخصوص إدارة الأزمات وحالات الطوارئ.
- معيار SOP S05.1 الصادر عن كايرون بخصوص فريق الاستجابة للأزمات وحالات الطوارئ لدى كايرون: كتيب الحشد والواجبات.

هندسة وإنشاء آبار كايرون – كتيب الرقابة على الآبار.

### السلامة والحماية البيئية

تلتزم كايرون بتحديد جميع سيناريوهات الحوادث الكبرى التي يمكن توقعها بصورة معقولة ويتعلق بجميع الأنشطة الخطيرة مما قد

يقع فيما يتعلق بأي من عملياتنا تحديداً شاملاً ونظامياً؛ وتطبق السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى ونظام إدارة هندسة

وإنشاء آبار كايرون للحفاظ على الالتزام بمعايير السلامة والحماية البيئية؛ وتضمن هذه الأنظمة ما يلي:

- إجراء التقييمات ذات الصلة بمخاطر الحوادث الكبرى بصورة قوية وتنفيذ تدابير الوقاية من المخاطر المذكورة والرقابة عليها وتخفيفها إلى أقل قدر ممكن بصورة معقولة من الناحية العملية.
- إعداد خطط تصميم وتشغيل مفصل. إنجاز عمليات التقييم التشغيلي للمخاطر وفقاً للإجراءات الكتابية المتاحة.
- الانتهاء من عمليات تقييم المخاطر التشغيلية وفقاً للإجراءات المكتوبة.
- تقييم التغييرات الناشئة عن تعديل الحالة الحالية للعمليات أو الانحراف عنها بصورة شاملة أو اعتمادها أو رفضها والرقابة على آليات تطبيق المذكور.
- الموثوقية في الاحتفاظ بجميع عناصر السلامة والعناصر الحيوية من الناحية البيئية والتحقق من سلامتها وضمان تطبيق معايير الأداء المقبولة فيما يتعلق بكل عنصر من عناصر السلامة والعناصر الحيوية من الناحية البيئية من خلال الاختبار المنتظم لتصميمها وإنشائها وتشغيلها في مقابل معايير الأداء المذكورة.
- ضمان التحقق المستمر من معايير الأداء ومعايير الحماية من جانب الإدارة العليا ومتى لزم الأمر في إطار عملية التحقق والاختبار المستقل.

المستندات الداعمة:

المعيار التشغيلي الخاص بشركة كايرون OS-06 بشأن تصميم الأصول والنزاهة وإدارة المقاول.

الإجراءات التشغيلية القياسية المرتبطة السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى والصادرة عن شركة كايرون بي إل سي.

- معيار SOP S01 الصادر عن كايرون بخصوص السلامة العامة والتشغيلية.
- معيار SOP S02 الصادر عن كايرون بخصوص العمليات الخطرة المحددة.
- معيار SOP S03 الصادر عن كايرون بخصوص سلامة الأصول والمعدات.

معايير هندسة وإنشاء آبار كايرون الصادرة عن شركة كايرون إنرجي بي إل سي:

- معايير عمليات تسليم المشروعات.
- معايير إدارة المخاطر.
- ممارسات التصميم والتنفيذ المتعلقة بتخطيط المجموعة.

- معايير تصميم الآبار وحواجز الآبار.
- معايير اختبار الآبار.
- معايير تصميم التكبسية.
- كتيب الرقابة على الآبار.
- معايير قبول الحفارات.
- إدارة التغيير.
- معايير كفاءة هندسة الآبار.

تلتزم كايرون بضمان كفاءة الموظفين لأداء الواجبات المنوطة بهم بفاعلية وبما يتماشى مع السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى ونظام إدارة المسؤولية المؤسسية. الصادر عن كايرون وعمليات التعيين والاختيار ونظام إدارة هندسة وإنشاء آبار كايرون؛ وتركز كايرون بصورة بالغة على كفاءة موظفيها ومقاوليها ممن تعينهم؛ ويجب أن يتمتع الأفراد ممن يتولون أدوار وظيفية تسبب فيها تصرفاتهم أو امتناعهم عن التصرف في التأثير على أداء الصحة والسلامة والبيئة ولاسيما الأفراد ممن يتولون القيام بأدوار وظيفية تحملهم المسؤولية عن السلامة والمهام المهمة من الناحية البيئية بالكفاءة في أداء واجباتهم الوظيفية؛ ومن ثم تم حددت جميع المناصب السلامة والمناصب المهمة من الناحية البيئية الكفاءات اللازمة ومن المقرر الاحتفاظ بالكفاءات المذكورة بالإضافة إلى السجلات ذات الصلة؛ وتنفذ عملية اختيار المقاولين لاختيار المقاولين وإدارتهم بفاعلية وتأكيد كفاءة الأفراد التابعين لهم واستدامة أنظمة الإدارة التابعة لهم.

المستندات الداعمة:

عملية تعيين واختيار الموارد البشرية الخاصة بشركة كايرون.

عملية إدارة الأداء لدى كايرون.

معايير كفاءة هندسة الآبار لدى كايرون.

المعايير التشغيلية لدى كايرون.

استراتيجية مقاولات المشروعات والمشتريات.

### التقدير والمكافآت

تعتبر عملية إدارة أداء كايرون عملية مستمرة وأساسية تعمل على تقييم وفهم السمات السلوكية المهمة التي تعمل على تعزيز الأداء عالي المستوى؛ وتطبق هذه السمات السلوكية على أفراد كايرون حسبما يلي:

- تحدد مؤشرات الأداء الرئيسية السنوية للمجموعة التي تعكس الأهداف الاستراتيجية والتي تجمع بين أهداف المسؤولية المؤسسية والأهداف الإقليمية والوظيفية والأهداف التالية للأهداف على مستوى الإدارات والأهداف الفردية.
- يوفر فريق الإدارة لدى كايرون الدعم والتوجيه لتشجيع ومكافأة السلوكيات الآمنة والسلوكيات التي تتسم بالوعي البيئي.

ونشجع كايرون والأفراد المتعاقدون على المساهمة في الاقتراحات والملاحظات ذات الصلة بالمبادرات والالتزام بتدابير الوقاية من مخاطر السلامة والمخاطر البيئية والرقابة على الأخطار ذات الصلة بالحوادث الكبرى؛ ونستعرض المذكور بانتظام لتحقيق أفضل المساهمات، كما ينفذ المذكور، متى كان ذلك ملائماً. ونقدر المقاولين والموظفين مما يلتزمون بالمسؤوليات المنوطة بهم باستمرار فيما يتعلق بإدارة الأخطار المرتبطة بالحوادث الكبرى ونشجع جميع الأفراد ونقدم لهم المكافآت بشأن الإبلاغ عن

الحوادث أو الأحداث الوشيكة أو أي حالات غير مرغوب فيها.  
المستندات الداعمة

عملية إدارة أداء كايرون

إطار العمل المتعلق بثقافة شركة كايرون بي إل سي.

مؤشرات الأداء الرئيسية السنوية للمجموعة الخاصة بشركة كايرون.

أهدا المسؤولية المؤسسية لدى كايرون.

سياسة خطة CAVA لدى كايرون (HR-10-RB-02).

خطط المسؤولية المؤسسية المحددة الخاصة بالمشروع.

### تقييم القدرات والتدقيق

تقيم كايرون قدرتها من خلال الضوابط الداخلية وإطار العمل المتعلق بالضمان؛ ويقدم الإطار المذكور نهج رسمي للضمان الداخلي والمستقل؛ ويتضمن الإطار الترتيبات المتعلقة بتغطية كفاءة المدققين وتسجيل نتائج التدقيق وتتبع الإجراءات والإبلاغ عن النتائج للإدارة العليا. وتعتمد برامج الضمان على معدل تكرار عملية التدقيق التي تعكس المستوى المتوقع للتعرض للمخاطر ذات الصلة بالأخطار المرتبطة بالحوادث الكبرى ومستواها. وتميل البرامج نحو الوقاية من الأخطار المرتبطة بالحوادث الكبرى وتشتمل على ترتيبات نظام السلامة والنظام البيئي والممارسات الفنية والتشغيلية. وتشمل عمليات التدقيق والمراجعة المنفذة على ما يلي:

- عمليات الاستعراض السنوية لفاعلية وملائمة السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى ونظام إدارة المسؤولية المؤسسية.
- عمليات الاستعراض المؤقتة حيث تقترح التجربة التشغيلية أو مؤشرات الأداء الرئيسية أو تأثيرات الصناعة الخارجية وجود احتمالية لتحسين إدارة الأخطار المرتبطة بالحوادث الكبرى.
- المراقبة وضمان الالتزام في مواجهة الأحكام القانونية ذات الصلة.
- التنفيذ المسبق لعمليات تدقيق الجاهزية لضمان التزام المقاولين بأنظمة الإدارة الخاصة بهم وحالات السلامة قبل بداية العمليات الميدانية.
- تنفيذ عملية التدقيق على النظام التشغيلي من خلال أفراد كايرون باعتبار ذلك جزءا من أي مشروع، بما في ذلك التقييم المستمر لإدارة المقاول للأخطار المرتبطة بالحوادث الكبرى.

المستندات الداعمة:

إطار الرقابة والضمان الداخلي لدى كايرون.

الإجراءات التشغيلية المعيارية لدى كايرون.

- المعايير التشغيلية الخاص بشركة كايرون رقم OS-10 بشأن الضمان والاستعراض والتحسين.
- كتيب ضمان السياسة المؤسسية للوقاية من الحوادث الكبرى المرتبطة بعملية تسليم المشروعات.
- خطط تدقيق المشروعات لدى كايرون.

سيمون تومسون

الرئيس التنفيذي



ساري اعتبارا من نوفمبر 2019